

# BALNIBARBI



# INVESTOR'S REPORT 2021.1

CODE 3418



## Consolidated Financial Statement

here's the POINT

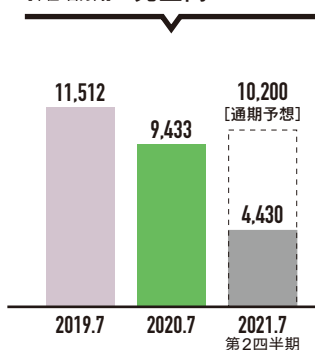
2021年7月期  
第2四半期

新型コロナウイルスの影響による外出自粛要請及び店舗休業に伴う全体の客足減少により前年同期比72.3%

2021年7月期

固定資産の譲渡により、親会社株主に帰属する当期純利益は大幅増。淡路島において開発総面積22,400㎡の食を通じた”地方創再生”プロジェクトを始動。

[単位:百万円] 売上高



2021年7月期  
第2四半期実績

4,430 百万円

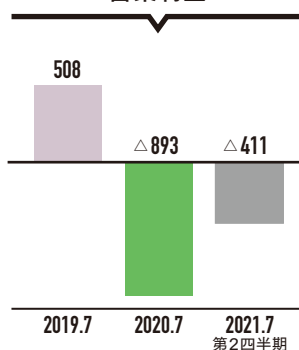
前年同四半期比  
72.3%

2021年  
7月期予想

10,200 百万円

前年比  
108.1%

営業利益



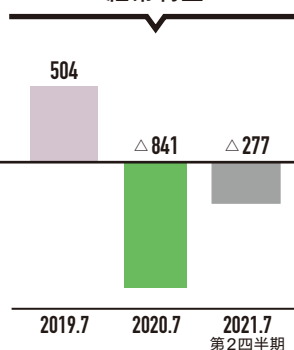
△411 百万円

前年同四半期比  
-

0 百万円

前年比  
-

経常利益



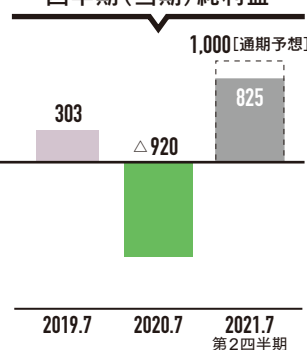
△277 百万円

前年同四半期比  
-

0 百万円

前年比  
-

親会社株主に帰属する  
四半期(当期)純利益



825 百万円

前年同四半期比  
468.9%

1,000 百万円

前年比  
-

1株当たり四半期(当期)純利益

2021年7月期 第2四半期 実績 116円95銭

2021年7月期 予想 116円10銭

# CEO INTERVIEW

## 「食」を基盤に創り出す新しい「街おこし」 その街にしかない最高の魅力あるプロジェクトを

代表取締役社長

佐藤 裕久

BALNIBARBI Co.,Ltd. CEO HIROHISA SATO

### 上半期の主なトピックスは？

2017年に取得し、約2年間営んできた「南禅寺参道 菊水」を8月に事業譲渡いたしました。これは単に不動産売却ということではなく、実は我々がこれから取り組んでいく“地方創再生”の一つのプロローグでもあったのです。

どの街でも独特の空気感や歴史を重ねてきた建物、そこで暮らす人たちが織りなす景色などの背景があります。その街に訪れ、地産のものを食し、人に触れ、滞在し同じ時間を過ごす。オーベルジュというにはほど遠いかもかもしれませんが、それが「南禅寺参道 菊水」でやりたかったことであり、やり続けてきたことでした。そして同じシンパシーを感じていただいた方々とのご縁があり、我々の手から離れることとなりましたが、さらなる魅力を引き出し、新たな人の手により次世代に残る旅館として南禅寺でこれからもお客様をお迎えしていくことでしょ。

8月には100年に一度といわれる渋谷での大規模再開発の一つ、ミヤシタパークにおいて、薪火グリルのレストラン「NEW LIGHT」をオープンしました。インテリアデザインにNY、ロンドン、パリなど国内外で活躍する GLAMOROUS co.,ltd.の森田恭通氏を迎え、料理はもちろんのころ、スイーツやペアリングなど新しい食の楽しみを提案する特別なカウンター、シェフズテーブルを定期的に開催しています。そして2019年に開業した茨城県にあるJR土浦駅直結の複合施設「STATION LOBBY」では新たにタルト専門店をオープンしました。開業時にはなかった予定ですが毎日店頭で立ちながら、駅で過ごす時間が恋しくなるような、ここでしか味わえない、バラエティ豊かな“食と暮らしの楽しみ”とは…そんなことを考えながら誕生した唯一無二のお店なのです。



タルト専門店「TARTE SPEAKER」とレストランの惣菜と弁当を販売するエキデー「carne」& グルメクレープ専門店「東京クレープガール」をオープン。

### 今後の出店計画の狙いは？

下期は三浦半島と淡路島で新しいプロジェクトが進行中です。三浦海岸では、昨年開業した「BEACHEND CAFÉ」からほど近くに位置するプライベートビーチを保持した希少な空き家を取得し、静かな滞在が叶う自然に囲まれた一棟独立型のヴィラとテイクアウトもできるピッツェリアを出店します。青い海を間近に、水平線を眺めながら三浦野菜をはじめとした地産の恵みを味わうリゾートとして、またアウトドア気分を盛り上げるBBQやテントサウナで自由に遊ぶ、滞在型の楽しみを多角的に付加する新たな宿泊施設を予定しています。今後三浦半島東海岸周辺エリアにおいて、日々日常を過ごす人々にとって一日の終わりを過ごす場でもあり、また豊かな自然に囲まれた美しいロケーションを求めて訪れる旅路にたどり着く場として、レストラン、宿泊施設をはじめとした三浦海岸の島全体の地方創生を視野にいたれた統合的なエリア開発プロジェクト「三浦ビーチエンドプロジェクト」を推進していきます。



三浦海岸沿いに誕生する「Villa Blu」テラスからは海を一望できる。アウトドア気分を盛り上げるBBQやテントサウナで自由に遊ぶ、滞在型の楽しみを多角的に付加する新たな宿泊施設。



# VIBADRI

## 淡路島ではじまる“地方創再生”とは？

今春は、開発総面積22,400㎡の「Frogs FARM」を立ち上げ、利用される方々が自由に過ごせるよう約 2,500 ㎡の芝生広場に開放感あふれるガーデンスペースを設置し、淡路島産の食材を使用するピクニックやBBQができるピクニックガーデン、また国内外で活躍するGLAMOROUS co.,ltdの森田恭通氏初のキャリアとなる屋台デザインによるラーメン屋台や地場の水産会社との共同運営にて回転寿司屋の出店を予定しております。また誰もが安心、安全に歩ける滞留型の遊歩道の設置も、クラウドファンディングによって多くの方にご支援いただき実現できることとなりました。また昨年開業した「KAMOME SLOW HOTEL」の別棟として、断熱、自然エネルギー、太陽光を利用したサステナブル建築物のモデルハウスを取得し、夕日の綺麗な海辺に佇む一棟貸しのコテージとして運営スタートいたしました。政府がかかげる脱炭素社会実現をはじめ、今後ますます環境対策が重視される中で、高性能、省エネ住宅の運営、普及促進活動を通してSDGs(持続可能な開発目標)を積極的に推進し、社会の持続的発展に貢献していきたいと考えています。また秋以降もエリア内にてヴィラ施設やナイトライフを充実させるコンテンツも計画中です。

淡路島での今まで、そして現在進行中のプロジェクトは、単なる観光開発と捉えるのではなく、地域とのコミュニケーションをベースに育んでいく、地域の人々と歩む街づくりです。

コロナ禍において強いられる様々な規制にどうにかこうにか対応する中で我々の暮らし方・生き方のレンジを広げる選



誰もが自由に歩き、集える場として私有地内に遊歩道をつくる。

択肢・オプションが意図しない形で沢山生まれたり、気づかされたりしてきています。その中で『地方』も重要なそして優れた選択肢の一つとなっているという認識なのです。

その地方の歴史や風土・文化に根ざした独自性をさらに磨き上げることで、地方という単語が『一般普通名詞の劣位ワードとしての地方＝田舎』ではなく、『独自の豊かな様々な文化を持つ〇〇

地方』というスペシャルな立場を表す固有名詞へと昇華するのだという認識です。そしてむしろそこには憧れや希望をも生まれるのだと。今こそ気づき・歩み始める時がきているのです。

淡路島では、今年中に10ヘクタールくらいの土地を取得する予定です。今春から本格的に始動する「Frogs FARM」はその第一歩です。楽しみにしてください。



KAMOME SLOW HOTELサステナブルコテージは一棟貸の宿泊施設として利用できる。

## CEO INTERVIEW

# Topics

2021年7月期上期は渋谷区立宮下公園の再開発プロジェクト「MIYASHITA PARK」における新規出店や、茨城県JR土浦駅直結「STATION LOBBY」内において、タルト専門店などをオープン。

また淡路島北西エリアにおける食を通じた地方創再生プロジェクトとして開発総面積約22,400㎡を占める「Frogs FARM」の第三弾開発を下期オープンに向けた開発進行中!

## New Open!



東京都渋谷区「MIYASHITA PARK」における新規出店  
2020.8.4 OPEN

1966年に東京初の屋上公園として整備された渋谷区立宮下公園の再開発プロジェクトに参画。薪火で焼く極上のお肉を味わう、感度高い都会の大人たちが日常的に使える寛ぎのレストランを出店。人々を惹きつけるあたらしい刺激や話題、これまでにない快適さや居心地の良さにあふれ、ボーダレスに自然と人々が混ざり合い、新たな賑わいを創出する場を目指す。



# BUSINESS STRATEGY

## Frogs FARM PROJECT

淡路島北西海岸において2019年よりスタートした地方創生プロジェクトは、2021年「Frogs FARM」を立ち上げ、飲食の提供に加え、利用される方々が自由に過ごせる広場を企画・開発を進行中! 第三弾は今春、テイクアウトスタンド、ラーメン屋台、回転寿司店やBBQ、ピクニックなどのアウトドアレジャーを楽しめるエリアをオープンします!



Frogs FARM  
LONG BAR

Frogs FARM  
**PICNIC GARDEN**  
Picnic, BBQ, Hamburger, Drink, Sweets & Smile



PHASE.1 2019.04.27 OPEN GARB COSTA ORANGE

PHASE.2 2020.07.23 OPEN KAMOME SLOW HOTEL

PHASE.3 2021~



A Sustainable Cottage

2021.03.15 OPEN

KAMOME SLOW HOTEL Sustainable Cottage

快適な室内環境と自然で調音する住宅のエネルギー量がゼロ以下を同時に実現するS-Z E 林研究会にて企画・開発された住宅をリノベーション。再生エネを活かした自然循環の機能を備えたサスティナブル建築物の建設体験を通し、発見促進してまいります。

B PICNIC GARDEN

2021.04.26 OPEN

PICNIC GARDEN & promenade

自然に広がる瀬戸内海を眺めながら、生活の正生の上で過ごす特別な時間。家族と、子供と、仲間たちと、愛犬と過ごせる開放的な空間。緑の広場を巡りその日の気分や用途に合わせて楽しめる「PICNIC」と「BBQ」。ファイアーストースト、水遊びスペースなどのコンテンツスペースもあり、食後の広場にお楽しみ頂けます。また、当該施設は大型トラックの通行量が多い幹線道路沿いに位置しており、安全に歩ける歩道もなく歩道するには整備がまだ進んでいないエリアです。そのような中、当社の私有地内に隣りて安心、安全に歩ける、自由に利用できる遊歩道の設置しました。緑道、遊歩道デザインプロジェクトには建築大塚でも緑道の整備推進員が、遊歩道沿いにはレモネードショップやハンバーガーショップが立ち並び、テイクアウトもお楽しみ頂けます。

B Frogs FARM LONG BAR

2021.11 OPEN

LONG BAR (PICNIC GARDEN 内)

島の朝に瀬戸内海が広がるインフィニティカウンターが30席、緑が丘がゆっくりとした時間が楽しめるボックスソファが22席、涼風にも対応が誕生する。

C 中華そば いのうえ

2021.06.30 OPEN

中華そば いのうえ

原案にきたら立ち寄るだけでも価値があるラーメン屋台が誕生する。フラッグシップには大きな窓が設置され、店舗デザイン4社共同のインテリアデザインでふるふる島が誕生した。

D Lazy Inn.

2021.07.22 OPEN

Villa&Cafe Lazy Inn

移動型グランピング施設「The Caravan」がプロデュースする最新のライフ&ヴィラエリアが快活に誕生する。様々な用途での多様な演出、おもてなしによりホテル紹介でも話題の森の森が誕生した。深緑の森の森で、最新のグランピングスタイルを体験して頂きたい。

E 淡路島 回転すし 悦三郎

2021.07.27 OPEN

淡路島 回転すし 悦三郎

淡路島産物「高水産」との内閣事業でお寿司屋さんをオープンする。淡路の水産物をふんに活かしたお寿司を愛用し、元々あったお寿司屋材を活かしたお洒落なインテリア、今までにない回転寿司店が誕生する。



# 今春より随時オープン予定！

# Frogs FARM



AWAJISHIMA



2021.04.26 OPEN

AREA A

**PICNIC GARDEN**  
ピクニック&BBQ ガーデン

PICNIC GARDEN 内  
**GOOD MORNING BURGER**  
**SHIMA-LEMON**



海と空と四季の草花に囲まれた芝生公園では手ぶらBBQを提供する他、芝生にラグを敷いてピクニック気分を楽しむなど思い思いの楽しみ方ができる。ガーデン内では都内で展開している自家製湯種パンズのグルメバーガー「グッドモーニングバーガー」と新ブランド、オリジナルレモネード SHIMA-LEMONをオープン。



2021.03.15 OPEN

AREA D

**KAMOME SLOW HOTEL**  
Sustainable Cottage

カモメ スロー ホテル サステイナブル コテージ

快適な室内環境と年間で消費する住宅のエネルギー量が正味で概ねゼロ以下を同時に実現するS-ZEH研究会にて企画・開発された住宅をリノベーション。再エネを活かした自給自足の機能を備えたサステイナブル建築物の宿泊体験を通し、普及促進を行う。



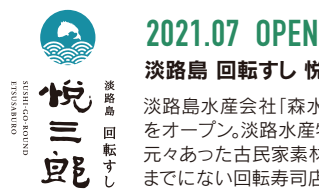
中華そばとハイボール  
いろうん

2021.07 OPEN

AREA B

**中華そば いろうん** ラーメン屋台

淡路に来たら立ち寄りだけでも価値があるラーメン屋台が誕生する。エントランスには大きな提灯が設置され、店舗デザインは世界的なインテリアデザイナーである森田恭通氏。



2021.07 OPEN

AREA C

**淡路島 回転すし 悦三郎**

淡路島水産会社「森水産」様との共同運営でお寿司屋さんをオープン。淡路水産物をフルに活かしたお寿司を提供し、元々あった古民家素材を活かしたお洒落なインテリアで今までにない回転寿司店が誕生する。



Lazy Inn.  
Villa&Cafe

2021.07 OPEN

AREA E

**Villa&Cafe Lazy Inn** [カフェ&ヴィラ]

移動型グランピング施設「The Caravan」がプロデュースする最新のカフェ&ヴィラエリア。様々な環境での多彩な演出・おもてなしにより某ホテル紹介誌でも話題の彼らの常設型新拠点。淡路島の最高の環境で、自然共生型宿泊施設が誕生する。



Frogs FARM  
**LONG BAR**

2021.11 OPEN

AREA A

**LONG BAR (PICNIC GARDEN内)**  
ロングバー(ピクニック&BBQ ガーデン内)

目の前に瀬戸内海が広がるインフィニティカウンターが30席、寝転びながらゆっくりとした時間が楽しめるボックスソファ22席。淡路島に新名所が誕生する。



# ABOUT US

## 会社概要 (2021年1月31日現在)

会社名	株式会社 バルニバービ
本店所在地	大阪市中央区南船場四丁目12番21号
資本金	424,640千円
設立	1991年9月
事業年度	8月1日から翌年7月31日まで
従業員数	連結540名
事業子会社	株式会社アスリート食堂 株式会社パティスリードパラディ 株式会社アワエナジー
店舗運営子会社	株式会社バルニバービインターフェイス 株式会社to-Compass 株式会社バルニバービコンシスタンス 株式会社バルニバービウィルワークス 株式会社バルニバービタイムタイム 株式会社バルニバービオーガスト 株式会社バルニバービイートライズ バルニバービ・スピリッツ&カンパニー株式会社 株式会社バルニバービLeap Time 株式会社グローリーブス 株式会社BAR Backs Brand 株式会社SUUM&Co. 株式会社ブライトフェイス 株式会社Be ONE part 株式会社OPAS(非連結子会社) 株式会社ジョイパーク(非連結子会社)

## 役員 (2021年1月31日現在)

代表取締役社長	佐藤 裕久	常勤監査役	柴田 政義
常務取締役	安藤 文豪	監査役	青木 巖
常務取締役	中島 邦子	監査役	佐藤 亨樹
取締役	田中 亮平		
取締役	水澤 完昭		
取締役	永島 宏美		
取締役	谷間 真		

## 株主メモ

事業年度	8月1日から翌年7月31日まで
期末配当金受領株主確定日	7月31日
中間配当金受領株主確定日	1月31日
定時株主総会	毎年10月
株主名簿管理人	みずほ信託銀行株式会社
同連絡先	みずほ信託銀行株式会社 証券代行部 〒168-8507 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 フリーダイヤル 0120-288-324 (土・日・祝日を除く 9:00~17:00)
上場証券取引所	東京証券取引所
公告の方法	電子公告により行う 公告掲載URL <a href="https://www.balnibarbi.com/">https://www.balnibarbi.com/</a> ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告ができない場合は、日本経済新聞に掲載します

## 株式の状況 (2021年1月31日現在)

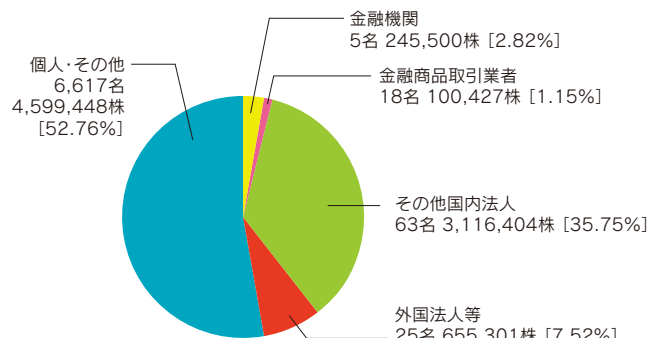
発行可能株式総数	29,112,000株
発行済株式の総数	8,717,080株
株主数	6,728名

### 大株主の状況

順位	株主名	持株数[株]	持株比率
1	株式会社HUMO	2,886,000	33.75%
2	佐藤裕久	1,846,700	21.76%
3	BBH/SUMITOMO MITSUI TRUST BANK, LIMITED (LONDON BRANCH) SMITIL / JAPAN SMALL CAPFUND CLT AC 常任代理人 株式会社三井住友銀行	196,100	2.29%
4	麒麟麦酒株式会社	188,000	2.20%
5	日本マスタートラスト信託銀行株式会社	162,400	1.90%
6	NOMURA PB NOMINEES LIMITED OMNIBUS-MARGIN(CASHPB) 常任代理人 野村證券株式会社	154,500	1.81%
7	中島邦子	142,200	1.66%
8	CITIBANK (SWITZERLAND) AG 常任代理人 シティバンク、エヌ・アイ東京支店	75,000	0.88%
9	安藤文豪	71,300	0.83%
10	MSIP CLIENT SECURITIES 常任代理人 モルガン・スタンレーUFG証券株式会社	67,200	0.79%

(注) 1. 当社は、自己株式を166,738株保有しておりますが、上記大株主からは除外しております。  
2. 持株比率は自己株式を控除して計算しております。

## 株式の所有者別分布状況



(注) 所有者別分布状況は自己株式を「個人・その他」に含めて表示しております。

## And More

### BALNIBARBI IRメール配信のお知らせ

<https://www.balnibarbi.com/company/ir/magazine/>

新規出店や適時開示情報などのIRリリースをリアルタイムで配信しています。ぜひご利用ください。

### バルニバービオフィシャルマガジン "ATMOSPHERE"

[www.balnibarbi.com/atmosphere/](http://www.balnibarbi.com/atmosphere/)

シーズン毎の各店おすすめ情報や新店・新プロジェクト情報を掲載。また毎月の特集ページではお店に通うだけでは知ることのできないバルニバービの魅力に迫る一冊!

さらに巻末の「眠りにつく前に...」では代表佐藤による、その時々思いや、考えなどを綴っています。ぜひ一読ください!



## BALNIBARBI 株式会社 バルニバービ

東京本部 〒111-0051 東京都台東区蔵前 2-15-5 MIRRORビル 6F TEL:03-5820-8280 FAX:03-5820-8281

大阪本部 〒550-0015 大阪市西区南堀江 1-14-26 中澤唐木ビル 6F TEL:06-4390-6544 FAX:06-4391-3522

DESIGN STUDIO 〒103-0022 東京都中央区日本橋室町1-8-3 室町NSビル3F TEL:03-3548-8850 FAX:03-3548-8853

[www.balnibarbi.com](http://www.balnibarbi.com)